

# atp=

## Generalforsamling i A.P. Møller – Mærsk den 28. marts 2017



*Claus Berner Møller, underdirektør, Danske Aktier*

Tak for ordet.

Mit navn er Claus Berner Møller og jeg repræsenterer ATP.

Jeg vil gerne starte med at takke for beretningen og aflæggelsen af årsregnskabet for 2016.

2016 blev et meget svært år rent finansielt for A.P. Møller – Mærsk. Stort set alle dele af selskabet var under pres, og der blev foretaget store nedskrivninger i Maersk Drilling og Maersk Supply.

Jeg kunne vælge at tale lang tid om dette, men da selskabet har foretaget en stor ændring i strategien, og strukturen i selskabet er under forandring, vil det være forkert at dvæle for meget ved en tidligere lagt strategi, der trængte til fornyelse.

Til gengæld skal vi glæde os over, at selskabet har haft mod til at nytænke strukturen og tage drastiske beslutninger med hensyn til frasalg og forenkling.

Det virker mere proaktivt end længe.

Hvis det viser sig, at den nye transport- og logistikforretning kan hente de lovede synergier ved integration af de fem enheder, kan vi stå med et nyt og langt mere agilt transportselskab om et par år. Det bliver spændende at følge.

I dag skal vi tage afsked med Michael Pram Rasmussen som bestyrelsesformand for Mærsk.

Du har siddet i bestyrelsen siden 1999 heraf 14 år som formand.

Det har været en periode, hvor resultaterne har været meget svingende dels grundet konjunkturerne, dels den cykliske branche, men også selskabets egne udfordringer.

Du har igennem årene forsøgt at forenkle strukturerne i Mærsk, og den nye struktur og strategi selskabet fik i 2016 giver Mærsk et mere klart sigte specielt indenfor transport og logistik.

Jeg mener, at der er logik og forenkling i den nye struktur. Jeg er overbevist om, at man med den nye struktur er bedre rustet til fremtidens udfordringer.

Hvis det viser sig at være rigtig, som vi først får svar på om nogle år, har du grund til at være tilfreds - og ikke mindst vi som aktionærer.

Tak for din indsats og den gode dialog vi har haft gennem årene.

Den nye bestyrelsesformand bliver Jim Hagemann Snabe, som investorerne kender fra andre bestyrelser samt mange spændende foredrag.

Jim, du ønskes et stort tillykke med udnævnelsen, du har mange af de egenskaber, der kræves for at ruste Mærsk til de fremtidige udfordringer.

Jeg håber vi kan få etableret en ligeså god relation til dig som formand, som vi har haft til Michael Pram Rasmussen.

Til sidst vil jeg blot sige A.P. Møller - Mærsk's ledelse som medarbejdere tak for det hårde arbejde udført i 2016 og alt godt for 2017.

*Spørgsmål blev kommenteret af bestyrelsesformanden/den administrerende direktør.*

*I Pensions & Investments er vi godt 100 medarbejdere, som næsten alle har en videregående uddannelse inden for økonomi eller naturvidenskab. Sammen er vi ansvarlige for en formue på over 700 mia. kr., som vi investerer i bl.a. obligationer, aktier, fast ejendom og infrastruktur. Vores mål er at skaffe det højest mulige afkast til vores medlemmer.*

*ATP deltager aktivt i selskabernes generalforsamlinger og fører løbende dialog med de enkelte selskaber for at drøfte strategi og resultater og for at vurdere ledelsens fokus på aktionærinteresser.*