

FOM, Generalforsamling, 7. april 2025

Tak for ordet. Tak til formand og CEO for gennemgangen.

Os der er her i dag, er klar over, at 2024 ikke bød på den udvikling, der var håbet på. Hverken af små eller store aktionærer, medarbejdere, founders, øvrige ledelse eller bestyrelse.

Når det ikke går som ventet, kan det være fristende at drage hurtige og unuancerede konklusioner. Men én ting er, at det ikke går som planlagt, én anden ting er, hvordan vi reagerer på det. Derfor vil jeg gerne give mine nuancer på situationen.

For det første fornemmer jeg, at ledelsen og bestyrelsen er dem, der er allermost frustreret over, at forretningen er endt i et stormvejr, og der lægges mange timer i at få væksten tilbage. Udviklingen skyldes to store industrier i form af solceller og batterier har oplevet en kraftig opbremsning. Det er en udvikling, vi i ATP kender særdeles godt. FOM er en af mange små spillere i de to industrier, og når stormen rammer, mærker de mindste det først.

For det andet blev FOM børsnoteret med en omsætning under 10 mio. kr. I 2024 var omsætningen fortsat 5-doblet på 4 år. Derudover er det stadig et innovativt dansk selskab, som selv i svære år omsætter for 50 mio. kr., og afsøger nye vækstlommer.

For det tredje skal vi være forsigtige med at måle succes udelukkende på aktiekursen. Kursen afspejler aktionærernes vilje til og behov for at sælge aktierne i dag. I en periode som nu vil købsinteressen være begrænset, og derfor er det før set, at kursen kan svinge meget - specielt i små selskaber.

Løfter jeg det op i en mere generel synsvinkel, tror jeg, at vi kan blive lidt bedre til at håndtere, at risikoen i små selskaber er meget høj. Forretningerne er spinkle, ofte afhængige af enkeltpersoner og kunder, og den finansielle robusthed kan være begrænset.

Det er i det lys, jeg ser udviklingen i FOM, selvom situationen selvfølgelig er frustrerende for alle. Der er i min optik ikke andet at gøre for selskabet end at vende blikket mod andre muligheder. I den periode er det vigtigt, at vi rundt om selskabet rykker sammen i bussen og ikke gør livet unødigt svært at navigere.

Jeg vil dog gerne spørge ledelsen, hvad vi skal holde øje med den kommende tid for at kunne vurdere, om man begynder at få medvind igen?

I den nuværende situation mener jeg også, at det er FOMs held, at der blev rejst penge, inden stormen ramte, og at en main market notering blev droppet. Uden penge og med en mere krævende og kompliceret notering ville livet have været markant sværere. For alt andet lige er kravene til rapportering højere på main market, og det var også derfor, at vi i ATP ønskede, at FOM forblev på First North og fokuserede mest muligt på forretningen.

Omkring krav og compliance har vi i dag en vederlagspolitik på agendaen. Vi stemmer i ATP for, da det

ikke er en lovpligtig politik men frivillige retningslinjer. Der er dog flere aspekter i den, vi gerne så tilpasset for at gøre den mere markedskonform.

Med det vil jeg ønske medarbejdere, ledelse og bestyrelse held og lykke med det igangværende år.

Tak.



Mark Jessen
Senior Portfolio Manager
Danish Equities

Questions were commented on by the chairman of the board/managing director.

The ATP Group is Denmark's largest pension company and processing business. We solve tasks for almost all Danish citizens and companies. With pension assets of DKK 733bn as of 30/06/2022, ATP is one of Europe's largest pension companies. Pensions & Investments are responsible for ATP's pension product, ATP Livslang Pension (Lifelong Pension), a collective scheme with 5.5 million members. The aim is to provide good and stable pensions by ensuring a lifelong real value guarantee. This is done by investing in e.g., bonds, equities, real estate and infrastructure - investments that contribute to growth and jobs. ATP Livslang Pension ensures that almost all citizens in Denmark receive a supplement to the state pension when they retire – and for the rest of their lives.