

Matas, generalforsamling, 16. juni 2025

Tak for ordet. Mit navn er Mark Jessen, og jeg repræsenterer ATP.

Tak til formanden og direktøren for årsberetningen.

Til at starte med vil jeg gerne rose indsatsen det seneste år. Udover at have en fast hånd på rattet i en dynamisk verden har der været et par store opgaver på paletten:

- Fortsat integration af KICKS og høstning af synergier
- Første højsæson med KICKS' nye automatiserede lager
- Færdiggørelse og for nylig også ibrugtagning af MLC, ikke så langt herfra-

Hver især har de indeholdt store muligheder, men også risici. Hvis en eller flere kørte af sporet, ville det formentlig kunne mærkes både internt og i aktiemarkedet. Heldigvis er selskabet kommet godt igennem. Det vil jeg gerne takke og rose alle involveret for – fra medarbejdere i butikker, på lagre og hovedkontor til ledere både her i Danmark og i resten af Norden.

Imens forretningen navigerer stabilt, har aktiekursen været mere volatil - specielt på regnskabsdage. Flere gange desværre i negativ retning. Generelt vil jeg rose for en løbende og konsistent kommunikation til aktiemarkedet og en vel gennemført kapitalmarkedsdag sidste år.

Men de negative kursreaktioner var jeg gerne foruden, specielt når strategien er uændret. I den daglige eksekvering sidder selskabet på forsædet med det bedste udsyn, og det er vigtigt at hjælpe aktiemarkedet med at forberede sig på potentielle bump på vejen – store som små – for at forventningerne harmonerer med selskabets. Det er ikke helt lykkedes, men der er øget fokus på det og igangsat nye initiativer.

Med et til tider lidt sensitivt aktiemarked, der ønsker få overraskelser, og en strategi med masser af muligheder, er det en balancegang at foretage nye investeringer. I den forbindelse vil jeg gerne spørge ledelsen, hvordan initiativer prioriteres, og om der tilstrækkelig frihed i den nuværende strategi til at gribe de muligheder, der er i markedet? Specielt i en tid hvor konkurrenter ikke længere kommer lige så let til penge som tidligere.

Senere i dag har vi vederlagsrapporten på agendaen. Sidste år var min kommentar, at der var brugt lige lovlig mange redskaber fra lønpolitikens beautyboks. I år har færre redskaber været i brug, hvilket jeg hilser velkommen.

Der er dog stadig lagt et solidt lag foundation i lønnen. Så solidt, at lønniveauet er på niveau med enkelte C25 selskaber. Jeg tænker ikke, at der vil komme klager over, at Matas bliver et C25 selskab, men indtil da, er det vigtigt at udvikling selskab og løn følges ad.

Til sidst vil jeg gerne vende blikket mod formanden. Det er Lars Frederiksens sidste generalforsamling, da han har valgt at træde tilbage efter i dag. På vegne af ATP vil jeg gerne sige tak for en god og løbende dialog. En dialog der har stået på siden børsnoteringen, hvor den tidligere ejer overdrog et selskab, hvor

livremmen var spændt lige rigeligt ind. I dag er bæltespændet rykket et par takker ud, og Matas er i dag en fuld nordisk forretning med en topline over 8 mia. Noget de fleste for selv få år siden nok havde kaldt fantasi.

Jeg vil specielt gerne rose for modet til at tage risiko – både da skuden skulle vendes og med opkøbet af Kicks. Men også for at have et sundt fokus på god governance. Det giver tryghed for aktionærer.

Også et velkommen til den nye formand, Malou Aamund, som tager stafetten herfra efter flere år i bestyrelsen i Matas andre børsnoterede selskaber. Jeg ser frem til samarbejdet.

Tak for ordet.



Mark Christoffer Jessen
Director, Portfolio Manager
Danske Aktier

Questions were commented on by the chairman of the board/managing director.

The ATP Group is Denmark's largest pension company and processing business. We solve tasks for almost all Danish citizens and companies. With pension assets of DKK 733bn as of 30/06/2022, ATP is one of Europe's largest pension companies. Pensions & Investments are responsible for ATP's pension product, ATP Livslang Pension (Lifelong Pension), a collective scheme with 5.5 million members. The aim is to provide good and stable pensions by ensuring a lifelong real value guarantee. This is done by investing in e.g., bonds, equities, real estate and infrastructure - investments that contribute to growth and jobs. ATP Livslang Pension ensures that almost all citizens in Denmark receive a supplement to the state pension when they retire – and for the rest of their lives.