

## Generalforsamling i NKT den 21. april 2017

Tak for ordet.

Mit navn er Claus Wiinblad og jeg repræsenterer ATP.

Jeg vil gerne starte med at takke for formandens beretning og fremlæggelsen af regnskabet for 2016.

Denne generalforsamling må for alvor siges at have historiske dimensioner som følge af beslutningen om at spalte NKT Holding i to selskaber, nemlig Nilfisk og NKT Cables. Dermed markerer det afslutningen på det holdingselskab og konglomerat NKT har været siden etableringen i 1891.

I mine øjne er det ikke nogen overraskelse, at vi er nået hertil. Der har gennem længere tid været spekulationer om NKT Cable ville blive solgt fra og ad den vej skabe baggrunden for et selvstændigt børsnoteret Nilfisk.

Løsningen blev en anden. Nemlig at akquisitionen af ABB Cables skaber grundlaget for skabe en stærk spiller inden for både off-shore og on-shore kabler og inden for både AC- og DC-teknologierne.

Jeg synes, der er tale om en rigtig spændende løsning, som har potentiale til at skabe langt mere værdi, hvis sammenlægningen er succesfuld, end der formentlig kunne have været realiseret ved et salg af NKT Cables.

Jeg vil endvidere også gerne rose for viljen til at forfølge en offensiv værdiskabende strategi fremfor blot at give efter for den defensive strategi, som det ville have været, hvis NKT Cables var blevet solgt.

En oplagt fordel er, at akquisitionen er tilstrækkelig stor til, at det samlede selskab får tilstrækkelig med kritisk masse til at kunne berettige en selvstændig børsnotering, og derfor ser jeg spaltningen som den helt rigtige løsning.

Endvidere ser jeg det også som en fordel for Nilfisk at blive en selvstændig børsnoteret virksomhed. Konglomeratet er fjernet, og vi vil alene kunne fokusere på udviklingen i Nilfisk som selvstændig virksomhed.

Jeg vil gerne sige velkommen til den nye direktør. Som jeg ser det, er der nogle klare udfordringer for den nye direktør:

- At styrke den kommercielle agenda i virksomheden på en måde som kan skabe en høj stabil organisk vækst, hvor Nilfisk vinder markedsandele.
- At eksekvere på det omkostningsprogram som er sat i gang. Og til sidst



*Claus Wiinblad  
Underdirektør, Danske Aktier  
ATP Pensions & Investments*

- At have kræfterne til aktivt at deltage i konsolideringen af markedet for industrielle rengøringsmaskiner.

Så der er ingen tvivl om, at det bliver et travlt år for NKT, og jeg ser frem til gennemførelsen af spaltningen i løbet af efteråret.

Med det vil jeg gerne ønske ledelse og medarbejdere held og lykke med de store opgaver, som ligger for det kommende år..

*Spørgsmål blev kommenteret af bestyrelsesformanden/den administrerende direktør.*

---

*I Pensions & Investments er vi godt 100 medarbejdere, som næsten alle har en videregående uddannelse inden for økonomi eller naturvidenskab. Sammen er vi ansvarlige for en formue på over 700 mia. kr., som vi investerer i bl.a. obligationer, aktier, fast ejendom og infrastruktur. Vores mål er at skaffe det højest mulige afkast til vores medlemmer.*

*ATP deltager aktivt i selskabernes generalforsamlinger og fører løbende dialog med de enkelte selskaber for at drøfte strategi og resultater og for at vurdere ledelsens fokus på aktionærinteresser.*