

Generalforsamling i Ørsted den 9. april 2026

Tak for ordet. Mit navn er Claus Wiinblad og jeg repræsenterer ATP.

Jeg vil gerne starte med at takke for beretningen og fremlæggelsen af årsregnskabet.

Som vi hørte i beretningen, så blev 2025 endnu et vanskeligt år for Ørsted. Selve det underliggende Ebitda-resultat blev som forventet, men resultatet blev igen i år påvirket af nedskrivninger, selvom de lå på et væsentligt lavere niveau end i 2024.

Det største problem i 2025 var imidlertid en fortsat negativ udvikling i USA, hvor den amerikanske administrations gentagne forsøg på at stoppe Revolution Wind og Sunrise Wind skabte stor usikkerhed og gjorde det vanskeligt, at finde finansiering til udviklingen af specielt Sunrise Wind.

Denne udvikling nødvendiggjorde gennemførelse af en DKK 60 mia. kapitaludvidelse og fortsat gennemførelse af betydelige farm downs og fra salg.

Ledelsen skal have stor ros for at have navigeret igennem de meget vanskelige eksterne vilkår som selskabet har været udsat for, men jeg kan heller ikke udelade at sige, at det har været en dyr omgang for os som aktionærer. Den store kapitaludvidelse har betydet en betydelig udvanding for aktionærerne og gennemførelse af store frasalg i et svært marked giver ikke altid den bedste pris.

Hvis vi kigger fremad, så har jeg to overordnede ønsker til Ørsted

Det første er en sikker eksekvering af de store igangværende projekter på mere end 8GW, hvor vi krydser fingre for at konstruktionen af de to amerikanske projekter får lov til at blive gennemført som planlagt.

Det andet er at selskabet kommer i en position efter 2028, hvor selskabet kan sikre fortsat profitabel og værdiskabende vækst og bibeholder selskabets stærke førerposition indenfor off-shore wind.

Specielt det sidste punkt leder mig frem til to generelle spørgsmål, et til markedsudsigterne og et til Ørsteds finansieringsmuligheder.

Der er ingen tvivl om, at hvis Ørsted skal vise vækst på længere sigt, så skal Europa være den afgørende vækstdriver. I den nuværende geopolitiske situation, burde grundlaget for at offshore vind ikke blot spiller en rolle i den grønne omstilling, men ikke mindst også spiller en stor rolle i at sikre forsyningssikkerheden af energi i Europa. Der er fra både EU og UK blevet sendt mange positive signaler, bl.a. i forbindelse med North Sea Summit som blev afholdt i januar 2026. Er det Ørsted's vurdering, at disse signaler skaber et sikkert grundlag for nogle tilstrækkelig attraktive rammevilkår til at det fremadrettet vil være muligt at skabe profitabel vækst for Ørsted i Europa?

Med hensyn til finansieringsmulighederne af fremtidig vækst, så er det vigtigste, at Ørsted aldrig igen må komme i en situation som i 2025. Mit spørgsmål i den sammenhæng er hvorledes Ørsteds værktøjskasse ser ud i forhold til fremtidige finansieringsmuligheder og hvorledes ser Ørsted på muligheden for at udvikle nye forretningsmodeller som både opfylder ønsket om vækst og ønsket om værdiskabelse.

Til sidste vil jeg gerne ønske ledelse og medarbejdere held og lykke med det store arbejde for det kommende år.

Tak for ordet



*Claus Wiinblad
, Danske Aktier
ATP Pensions & Investments*

ATP Koncernen er Danmarks største pensionselskab og administrationshus. Vi løser opgaver for næsten alle borgere og virksomheder i Danmark. Med over 5 mio. medlemmer er ATP samtidig et af Europas største pensionselskaber.

Pensions & Investments er ansvarlige for ATP's pensionsprodukt, ATP Livslang Pension. Vi administrerer 780 milliarder kr., som investeres i blandt andet obligationer, aktier, ejendomme og infrastruktur. ATP Livslang Pension sikrer, at næsten alle borgere i Danmark får et tillæg til folkepensionen den dag, de går på pension – og resten af livet.